

**RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LES COMPTES ANNUELS 2022  
À L'ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉS DE L'**

**ASSOCIATION DE COMMUNES « AMBULANCES SUD FRIBOURGEOIS (ASF) »**

***Opinion d'audit***

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022 de l'ASSOCIATION DE COMMUNES « AMBULANCES SUD FRIBOURGEOIS (ASF) », comprenant le bilan, le compte de résultats, le compte des investissements, le tableau des flux de trésorerie, ainsi que l'annexe y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales.

***Fondement de l'opinion d'audit***

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales et à la recommandation d'audit 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* (RA 60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association de commune, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

***Responsabilités du Comité de direction relatives aux comptes annuels***

Le Comité de direction est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

***Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels***

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Comité de direction et/ou à la commission financière, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément aux dispositions légales cantonales et communales, nous avons constaté qu'il n'existe pas à ce jour un système de contrôle interne formalisé par écrit relatif à l'établissement des comptes annuels. Toutefois, le Comité de direction met tout en œuvre pour que le système de contrôle interne, entre en vigueur d'ici la fin de l'année 2023 et réponde aux exigences légales.

En dépit de la remarque formulée ci-dessus à propos du système de contrôle interne, nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis car ceci ne modifie pas fondamentalement l'image globale donnée par les états financiers.

Bulle, le 6 avril 2023

**FIDUCIAIRE RUFFIEUX SA**



Sali Topojani  
Réviseur agréé  
Réviseur responsable

Frédéric Neuhaus  
Expert-réviseur agréé

### **Annexes :**

- Comptes annuels (bilan, comptes de résultats et des investissements, tableau de flux de trésorerie, annexe)

# Ambulances Sud Fribourgeois

## 1627 Vaulruz

Bilan	au 31.12.22	%	au 31.12.21	%
<b>Actif</b>				
<b>Patrimoine financier</b>				
Liquidités	563'209.33		530'852.31	
Débiteurs patients	717'988.75		723'404.40	
Débiteurs patients douteux	167'910.75		138'262.30	
./, Provision pour pertes sur débiteurs patients	(167'910.75)		(138'262.30)	
Acomptes s/véhicule en commande	221'000.05		218'500.05	
Actifs de régularisation	37'571.55		43'866.20	
<b>Total du patrimoine financier</b>	<b>1'539'769.68</b>	71%	<b>1'516'622.96</b>	71%
<b>Patrimoine administratif</b>				
Mobilier et installations	10'545.90		3'954.65	
Informatique (logiciels et matériels)	8'106.75		14'661.24	
Appareils médicaux	79'758.70		93'051.85	
Véhicules	532'812.06		514'096.02	
<b>Total du patrimoine administratif</b>	<b>631'223.41</b>	29%	<b>625'763.76</b>	29%
<b>Total de l'Actif</b>	<b>2'170'993.09</b>	100%	<b>2'142'386.72</b>	100%
<b>Passif</b>				
<b>Capitaux étrangers</b>				
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>				
Fournisseurs	201'559.91		115'300.20	
Provisions à court terme	129'782.15		50'288.25	
Passifs de régularisation	74'620.50		27'089.75	
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>405'962.56</b>	19%	<b>192'678.20</b>	9%
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>				
Prêts des Réseaux de Santé de la Glâne, de la Gruyère et de la Veveyse (sans intérêt)	0.00		600'000.00	
Prêt de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg - CPPEF (sans intérêt)	150'000.00		250'000.00	
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>150'000.00</b>	7%	<b>850'000.00</b>	40%
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>555'962.56</b>	26%	<b>1'042'678.20</b>	49%
<b>Capitaux propres (compte courant des communes)</b>				
Solde au 1e janvier (reporté)	523'621.12		523'621.12	
Excédent année précédente	426'087.40		1'008'410.65	
- Remboursement excédents d'exploitation	(426'087.40)		(1'008'410.65)	
Réserve constitution nouvelle association	150'649.40		150'000.00	
Réserve liée au retraitements PA	7'382.20		0.00	
Excédent de l'exercice	933'377.81		426'087.40	
<b>Total des capitaux propres (compte courant des communes)</b>	<b>1'615'030.53</b>	74%	<b>1'099'708.52</b>	51%
<b>Total du Passif</b>	<b>2'170'993.09</b>	100%	<b>2'142'386.72</b>	100%

## Ambulances Sud Fribourgeois

1627 Vaulruz

Compte de résultats	du 01.01.22 au 31.12.22	%	du 01.01.22 au 31.12.22 budget	%	du 01.01.21 au 31.12.21	%
<b>Produits</b>						
Produits des prestations d'ambulances	4'758'348.85		4'200'000.00		4'659'285.28	
Pertes sur créances	(75'412.68)		(120'000.00)		(115'322.41)	
Variation provision pertes s/débiteurs patients	(29'648.45)		0.00		(466.75)	
<b>Total des Produits</b>	<b>4'653'287.72</b>	100%	<b>4'080'000.00</b>	100%	<b>4'543'496.12</b>	100%
<b>Charges</b>						
Charges matériel médical	112'622.62		121'000.00		101'120.15	
Charges de vêtements (et blanchissage)	50'710.55		60'000.00		51'097.30	
<b>Total charges matériel médical</b>	<b>163'333.17</b>	4%	<b>181'000.00</b>	4%	<b>152'217.45</b>	3%
<b>Marge brute 1</b>	<b>4'489'954.55</b>	96%	<b>3'899'000.00</b>	96%	<b>4'391'278.67</b>	97%
<b>Frais du personnel</b>						
Salaires	3'418'816.81		3'646'000.00		3'177'377.95	
Charges sociales	754'591.14		834'000.00		711'502.15	
Autres frais du personnel	53'676.20		73'200.00		57'581.55	
<b>Total des frais du personnel</b>	<b>4'227'084.15</b>	91%	<b>4'553'200.00</b>	112%	<b>3'946'461.65</b>	87%
<b>Marge brute 2</b>	<b>262'870.40</b>	6%	<b>(654'200.00)</b>	-16%	<b>444'817.02</b>	10%
<b>Charges d'exploitation</b>						
Location et frais des locaux	82'318.35		80'000.00		76'574.25	
Achats non portés au bilan	105'307.30		75'000.00		12'549.55	
Entretien et réparations	34'789.16		27'000.00		40'739.80	
Frais des véhicules	202'511.98		219'000.00		203'717.90	
Assurances commerciales	10'616.35		12'000.00		10'927.80	
Electricité et téléphones	16'235.65		16'500.00		19'020.10	
Frais de bureau et honoraires	44'609.32		44'500.00		46'159.50	
Frais de contentieux	26'454.67		28'000.00		22'815.55	
Frais informatiques	58'260.45		74'100.00		60'929.65	
Publicité, dons, cotisations	3'230.60		3'000.00		2'629.55	
Autres charges d'exploitation	22'291.55		17'500.00		7'560.95	
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>606'625.38</b>	13%	<b>596'600.00</b>	15%	<b>503'624.60</b>	11%
<b>Résultat d'exploitation (avant intérêts et amortissements)</b>	<b>(343'754.98)</b>	-7%	<b>(1'250'800.00)</b>	-31%	<b>(58'807.58)</b>	-1%
<b>Amortissements</b>						
s/mobilier et installations	2'636.50		4'000.00		5'273.00	
s/informatique	6'554.50		6'700.00		6'071.55	
s/appareils médicaux	13'293.15		21'000.00		22'473.15	
s/véhicules	294'582.35		310'000.00		199'187.45	
<b>Total des amortissements</b>	<b>317'066.50</b>	7%	<b>341'700.00</b>	8%	<b>233'005.15</b>	5%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(660'821.48)</b>	-14%	<b>(1'592'500.00)</b>	-39%	<b>(291'812.73)</b>	-6%
<b>Résultat financier</b>						
Intérêts produits	25.19		0.00		21.67	
Frais bancaires et postaux	(3'171.45)		(3'000.00)		(2'756.44)	
<b>Total résultat financier</b>	<b>(3'146.26)</b>		<b>(3'000.00)</b>		<b>(2'734.77)</b>	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(663'967.74)</b>	-14%	<b>(1'595'500.00)</b>	-39%	<b>(294'547.50)</b>	-6%
<b>Charges et produits hors exploitation (ou exceptionnels)</b>						
Charges exceptionnelles uniques ou hors période	0.00		0.00		(348'323.10)	
Produits exceptionnels uniques ou hors période	0.00		0.00		8'437.95	
Var. réserve transformation salle de formation	0.00		0.00		4'270.05	
Var. réserve constitution nouvelle association	0.00		0.00		(150'000.00)	
Prélèvement à la réserve de réévaluation du PA	1'845.55		0.00		0.00	
<b>Résultat extraordinaire</b>	<b>1'845.55</b>		<b>0.00</b>		<b>(485'615.10)</b>	
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>(662'122.19)</b>	-14%	<b>(1'595'500.00)</b>	-39%	<b>(780'162.60)</b>	-17%
Subventions des communes	1'595'500.00		1'595'500.00		1'206'250.00	
<b>Excédent de produits de l'exercice</b>	<b>933'377.81</b>	20%	<b>0.00</b>	0%	<b>426'087.40</b>	9%

## Ambulances Sud Fribourgeois

1627 Vaulruz

Compte des investissements	du 01.01.22 au 31.12.22	<i>du 01.01.22 au 31.12.22 budget</i>	du 01.01.21 au 31.12.21
<b>Dépenses d'investissements</b>			
4 Santé : Services de sauvetage	313'298.40	318'500.00	0.00
Véhicules	313'298.40	318'500.00	0.00
<b>Total des dépenses d'investissements</b>	<b>313'298.40</b>	<b>318'500.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Recettes d'investissements</b>			
4 Santé : Services de sauvetage	0.00	0.00	0.00
<b>Total des Recettes d'investissements</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Report au bilan</b>			
Report recettes d'investissements au bilan	0.00	0.00	0.00
Report dépenses d'investissements au bilan	(313'298.40)	(318'500.00)	0.00
<b>Total report au bilan</b>	<b>(313'298.40)</b>	<b>(318'500.00)</b>	<b>0.00</b>

**Ambulances Sud Fribourgeois**  
1627 Vaulruz

<b>TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE</b>	<b>du 01.01.22 au 31.12.22</b>
<b>Résultat total du compte de résultats</b>	<b>933'377.81</b>
(+) charges du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	317'066.50
(-) revenus du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	-1'845.55
(-) augmentation / (+) diminution des créances et engagements actifs	2'915.65
(-) augmentation / (+) diminution des actifs de régularisation	6'294.65
(+) augmentation / (-) diminution des créances et engagements passifs	86'259.71
(+) augmentation / (-) diminution des passifs de régularisation	127'024.65
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle</b>	<b>1'471'093.42</b>
Solde du compte des investissements (investissements nets) - reporté au bilan	-313'298.40
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le patrimoine administratif</b>	<b>-313'298.40</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le patrimoine financier</b>	<b>0.00</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement</b>	<b>-313'298.40</b>
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à L.T.	-700'000.00
- remboursement bénéfice de l'exercice précédent aux Communes	-426'087.40
Retraitement des réserves, sans incidence sur les liquidités	649.40
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>-1'125'438.00</b>
<b>Variation des liquidités entre le 01.01 et le 31.12</b>	<b>32'357.02</b>
Liquidités au 01.02.2022	530'852.31
Liquidités au 31.12.2022	563'209.33
<b>Variation</b>	<b>32'357.02</b>